

Podrobné zdůvodnění návrhu na odvolání rektora ČVUT

Tento dokument podrobně představuje důvody pro návrh na odvolání rektora Českého vysokého učení technického v Praze (dále jen ČVUT), doc. RNDr. Vojtěcha Petráčka, CSc. Jedná se o informační podklad s přehledem událostí z posledních let, vyjádření rektora a ostatních členů vedení, včetně konkrétních zdrojů a odkazů na původní materiály tak, jak je má k dispozici Akademický senát ČVUT (AS ČVUT). Některé odkazované dokumenty mají důvěrný charakter a nemohou být zveřejněny. Budou však přiloženy k návrhu odesílanému prostřednictvím ministra školství prezidentu republiky.

Hospodaření, správa a řízení ČVUT v posledních letech čelí vážným problémům, které negativně ovlivňují chod celé univerzity. Opakované průtahy ve schvalování rozpočtu, nedostatečná komunikace vedení s akademickou obcí, nejasnosti kolem využívání právních a poradenských služeb či problémy v investiční výstavbě jsou symptomy hlubšího selhání v oblasti řízení a transparentnosti.

Příběhy uvedené níže představují nejzásadnější problematické momenty a systémové nedostatky, které spatřujeme v dlouhodobé činnosti a výkonu funkce rektora. V jejich důsledku dochází k silnému narušení důvěry a přesvědčení, že není dále možné vést konstruktivní dialog a tedy ani efektivně spolupracovat. Každý příběh poukazuje na jiný aspekt problémů, ale společně ukazují na vážnou potřebu změny v přístupu k řízení veřejné vysoké školy.

Hlavními důvody pro tento návrh jsou zejména, že

1. rektor není dlouhodobě schopen řídit hospodaření univerzity dle § 18 odst. 1 zákona č. 111/1998 Sb., schvalování rozpočtu opakovaně provází nedůvodné průtahy,
2. rektor po dobu delší než rok nebyl ochoten a schopen vysvětlit velmi vysoké výdaje na právní a poradenské služby, brání senátu vykonávat jeho kontrolní činnost dle § 9 odst. 1c zákona č. 111/1998 Sb.,
3. rektor opakovaně a často předkládá AS ČVUT nedostatečně připravené dokumenty, které pak k registraci na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy posílá s chybami, pozdě nebo dokonce neposílá vůbec, čímž brzdí adopci vnitřních předpisů, rozvoj univerzity a poškozuje tím i její dobré jméno,
4. rektor není schopen zajistit transparentní procesy přípravy a realizace investiční výstavby, čímž dochází k navyšování ceny a tedy hospodářské škodě, univerzita nemá v přímém důsledku akcí rektora zpracovány materiály potřebné pro strategická rozhodnutí ohledně řízení nemovitého majetku,
5. rektor nebere vážně řízení kvality univerzity a opakovaně nereflektuje závažná doporučení Rady pro vnitřní hodnocení ČVUT, v důsledku čehož univerzita ztrácí možnost reagovat na zhoršující se stav kvality tvůrčí činnosti,
6. rektor přes opakované vytýkání AS ČVUT nevěnoval a nevěnuje pozornost neutěšenému stavu pracovněprávních vztahů, kde nevyjednal za dobu delší než rok Kolektivní smlouvu a nevypsal po dobu 16 měsíců výběrové řízení na obsazení pozice odvolaného kvestora.

Jednotlivé důvody jsou do hloubky diskutovány v následujících tématických sekcích.

Téma 1. Hospodaření, pozdní příprava rozpočtu

Na ČVUT, stejně jako na mnoha vysokých školách, se hospodaří podle rozpočtu, který prochází několika fázemi příprav. Nejprve se tvoří „*Metodika rozpisu*“, poté se tvoří samotný „*Rozpis*“ a až následně lze sestavit a schválit „*Rozpočet*“. Všechny tři části podléhají schválení akademického senátu dle § 9 odst. 1 c zákona č. 111/1998 Sb. Na ČVUT bohužel dochází k velkým průtahům a zdržením v procesu předkládání těchto materiálů AS ČVUT, což vede k nutnosti hospodařit po značnou část roku bez schváleného rozpočtu (rozpor s § 18 odst. 1 zákona č. 111/1998 Sb) a opakovanému ochromení rozvojových aktivit, či omezení schopnosti řešit akutní problémy. Postup schvalování rozpočtu ČVUT v tomto časovém období dokumentuje následující sekce.

Časová osa schvalování rozpočtu ČVUT v letech 2023–2025

V letech 2023 až 2025 byl rozpočet ČVUT schvalován v následujícím sledu:

29. 3. 2023 schválena *Metodika 2023*, rektor slíbil rozpis na příštím zasedání,
28. 6. 2023 **rozpis předložen a stažen** z projednávání, hlavním důvodem byl nesouhlas členů Kolegia s nárůstem výše mimonormativu z 317 mil (2022) na 414 mil, což by vyvolalo meziroční pokles prostředků pro fakulty o 2,5 %. Prudké navýšení se týkalo zejména prostředků pro Rektorát ČVUT (ze 146 mil v r. 2022 na 202 mil v r. 2023),
18. 10. 2023 schválení *Rozpisu 2023* – ze zápisu¹ „*Rektor – (...) Základ je dojít v roce 2026 k 10% nákladů v příspěvku a dotaci v mimonormativní činnosti. Tento cíl je postupný. Je to dosažení postupným snižováním podílu a dostaneme se k částce 10% v roce 2026. (...)*“, dále „*J. Máca – (...) Předpokládá, že jeden z důležitých článků v metodice 2024 bude suché konstatování, že výše mimonormativu je 10 % z příspěvku a dotace. Rektor – ano, přesně tak by to mělo zaznít v budoucích metodikách.*“, senát k němu přijal následující
- Usnesení 09-02: „*AS ČVUT schvaluje „Postup pro přípravu rozpisu mimonormativních součástí“ s editační změnou doplnění následující věty na konec dokumentu: Rozpis pro rok 2024 bude Kolegiu rektora předložen ke schválení do 30 dnů po vyhlášení rozpisu rozpočtu vysokých škol na rok 2024 a vyhlášení rozpisu institucionální podpory na RVO v roce 2024.*“,
13. 12. 2023 schválení *Rozpočtu 2023* na samém konci roku,
31. 1. 2024 schválení *Metodiky 2024*, rektor přislíbil včasnou diskuzi textace *Metodiky 2025* – ze zápisu „*J. Tywoniak – není spokojen s dokumentem (...) Text by měl být dopracován k jednoznačnosti a k zobecnění, aby to stejné bylo o rok později a bude jasné co je předchozí a současné. Rektor – měli bychom mít text který se týká tohoto roku a další text by se měl napsat dřív a musíme to začít diskutovat teď, abychom se dostali do správného časového okna.*“, tento slib v roce 2025 naplněn nebyl,

¹ [Zápis z mimořádného 9. zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 18. 10. 2023](#)

15. 5. 2024 schválení *Rozpisu 2024*,
25. 9. 2024 **neschválení Rozpočtu 2024**, z důvodu nedostatečné a opožděné komunikace rektorátu s Fakultou strojní, které by přiřazen náklad 7.6 milionů se kterým v rozpočtu nepočítala, tento rozpor byl komunikován až děkanem a zástupci FS na zasedání AS ČVUT – ze zápisu² „M. Španiel – věděli jsme, že se to realizuje, ale nemohli jsme nijak ovlivnit čerpání právních služeb. (...) Komentuje to, že to bylo rozhodnutí rektora a neprojednal s nikým z fakulty dopředu, že by se FS měla podílet na jejich financování. (...) M. Španiel – situaci ví asi 3 neděle. Jsou v jednání, vyčíslují se položky a netušil, že je to v rozpočtu.“,
30. 10. 2024 schválení *Rozpočtu 2024*,
26. 3. 2025 diskuze o *Metodice 2025* – ze zápisu³ „J. Janoušek – (...) Plán je tedy takový, že se vytvoří metodika a rozpis, oboje bude dáno ke schválení v dubnu (...) Rektor – ano, 14.4. bude na grémiu metodika, rozpis a její výsledky. V pondělí bude jednat s děkany, jak se to provede a bude předloženo na dubnovém senátu. (...) Rektor – předložil by oboje dohromady v jednom kuse. (...)“,
30. 4. 2025 schválení *Metodiky 2025*, k **dostatečnému projednání s děkany nedošlo** a na schůzce Hospodářské komise AS ČVUT (dále HK) 28. 4. 2025 byla po cca hodinové diskuzi za přítomnosti několika děkanů předložená verze upravena směrem k vyššímu souladu s dohodou z r. 2023 (tj. snížení z navrhovaných 11.3 % na 11 %, bez zahrnutí sanace kyberbezpečnosti), slib cílové hranice 10 % pro rok 2026 byl označen za přání nepodložené fakty⁴,
21. 5. 2025 předpokládané schvalování *Rozpisu 2025* na mimořádném zasedání svolaném na žádost rektora k tomuto účelu staženo, předpokládané předložení posunuto na 28. 5. 2025.

Závěr

Rektor ČVUT není dlouhodobě schopen řídit hospodaření ČVUT dle § 18 odst. 1 zákona č. 111/1998 Sb. Dochází k neodůvodněným průtahům schvalování metodiky, rozpisu i rozpočtu. V řízení hospodaření ČVUT není zohledněn dlouhodobý horizont plánování.

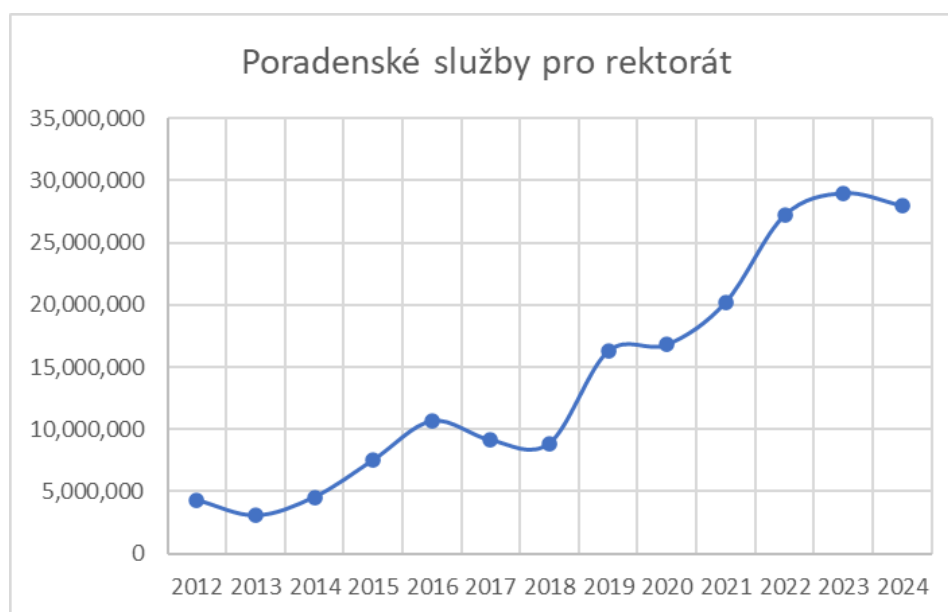
² [Zápis z 19. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 25. 9. 2024](#)

³ zasedání, předloženo / období-2023-25 / 2025-04-30 / Zápis 2025_03_26.pdf

⁴ komise hospodářská (HK) / HK 2025 / metodika / Metodika25_vypořádání námětů a připomínek_relevantní po předkladu AS.xlsx

Téma 2. Právní a poradenské služby

Při průběžné kontrole hospodaření ČVUT HK zjistila v roce 2023 značný nárůst objemu poradenských a právních služeb placených Rektorátem ČVUT, viz Obr. 1 zobrazující zjištěné náklady včetně pozdějších let 2023 a 2024.



Obrázek 1. Vývoj celkových výdajů na poradenské a právní služby pro rektorát ČVUT.

Na základě toho byl po společné schůzce hospodářské a legislativní komise v září 2023 rektor požádán o odpovědi na písemné otázky týkající se mj. externích právních služeb a veřejné zakázky na právní služby. Tato žádost byla na schůzce HK dne 13. 10. 2023 rozšířena na přehled všech poradenských a právních služeb. K tomu přijal AS ČVUT usnesení v listopadu 2023 (viz níže), ale **rektor požadované informace 10 měsíců neposkytl**. AS ČVUT proto 25. 9. 2024 přijal toto

Usnesení 19-5: „AS ČVUT konstatuje, že nebylo naplněno usnesení 10-7 AS ČVUT z listopadu 2023, které zní: „AS ČVUT žádá o přehled a písemné zdůvodnění poradenských a právních služeb placených v roce 2022 a 2023 rektorátem: kdo objednal a co bylo konkrétním výstupem služby. Popis konkrétních výstupů by měl být natolik podrobný, aby bylo možné posoudit efektivitu provedených služeb a jejich potřebnost pro ČVUT.“. Tento stav způsobuje, že AS ČVUT není schopen vykonávat svou kontrolní pravomoc danou VŠ zákonem.“.

Rektor podal ústní informaci o právních a poradenských službách pro rektorát na společné schůzce Legislativní a Hospodářské komise AS ČVUT v pátek 22. 11. 2024. Tyto informace pak 7. 12. 2024 rektor předal v písemné formě (po smazání některých citlivých informací) v souboru „Právní a poradenské služby - prezentace - otevřená část.pdf“⁵. K této prezentaci členové HK shromáždili řadu otázek, které zaslali rektorovi 25. 2. 2025 (p. kvestorovi již 7. 1. 2025). Na tyto otázky jsme od prorektorky Kramaříkové

⁵ [Právní a poradenské služby - prezentace - otevřená část.pdf](#)

na pokyn rektora dostali částečné odpovědi dne 11. 3. 2025, vše v souboru „Odpovědi na otázky k poradenským a právním službám.docx“⁶ placených v roce 2022 a 2023 rektorem.

V témže souboru jsou i doplňující otázky, zaslané rektorovi dne 24. 3. 2025. Zároveň jsme požádali o přehled účetních pohybů střediska rektorát za rok 2024, který by obsahoval i identifikaci dodavatele služeb (ústně přislíbeno již 18. 3. 2025 na schůzce několika členů HK – Janoušek, Vymětalová, Štorc, Ripka – s rektorem v jeho kanceláři). Dále HK požádala o písemný dokument popisující jak a kde (čísla akcí / analytické účty) se účtuje o technickém zhodnocení Betlémského paláce a jaký bude přesný postup při vypořádání na konci smluvního vztahu s nájemcem. Odpověď byla urgována 8. 4. 2025 s novou žádostí o přehled objednávek a smluv týkajících se právních a poradenských služeb poskytovaných v roce 2025.

HK ve své zprávě pro AS ČVUT⁷ uvádí následující zjištění:

1. „Objem poradenských a právních služeb meziročně značně narostl (2018: 8,8 mil. 2023: 29 mil, 2024: 28 mil) přitom se velkou měrou jedná o ústní rady, jejichž efektivitu nelze ověřit. HK požadovala předložení písemných analýz nebo dalších písemných výstupů těchto služeb, ale žádný takový dokument neobdržela.
2. V srpnu 2022 ČVUT vypsal soutěž⁸ na rámcovou smlouvu o poskytování právních služeb. Obálky s nabídkami se otvíraly v prosinci 2023, ale AS nemá informaci o tom, že by byly vyhodnoceny. Mezitím Rektorát ČVUT platil množství právních služeb, pravděpodobně bez řádného výběrového řízení.
3. Některé služby mohly být poskytovány bez platné smlouvy nebo objednávky. HK žádala o předložení objednávek a smluv souvisejících s fakturami proplacenými Advokátní kanceláří B. v celkové hodnotě 35,88 mil bez DPH do září 2024 (dle prezentace rektora), ale tyto dokumenty nebyly poskytnuty.
4. Faktura firmy vlastního zaměstnance: HK dostala od pror. Kramaříkové písemnou informaci, že ČVUT sice proplatilo přefakturované služby vlastního zaměstnance, ale jednalo se o služby poskytnuté před vznikem zaměstnaneckého poměru. Následně bylo od p. rektora zjištěno, že zaměstnanecký poměr vznikl 17. 1. 2023. Předmětná faktura⁹ má datum 16. 6. 2023 a výslovně se týká 2. kvartálu 2023.
5. Mohlo docházet k účelovému rozdělování zakázek: nebylo vysvětleno, proč se s jedním dodavatelem ve stejném období uzavíralo několik smluv na stejný druh služeb. Například v březnu 2025 byly s AK B. uzavřeny 3 smlouvy na právní služby, každá ve výši 1 800 000 bez DPH. Bylo tak zajištěno, aby se jednalo o zakázky malého rozsahu (do 2 mil Kč).“

Rektor dne 24.3.2025 e-mailem informoval předsedu senátu a předsedu hospodářské komise (přeposláno do e-mailové konference akademického senátu tentýž den), že situaci vysvětlí svým způsobem a odmítl se senátem dále ve věci komunikovat – „(...) plánuji několik kroků, které umožní objektivní pohled na věci a také vám v AS umožní přesvědčit se o tom, že vše je a bylo v pořádku. (...) Pokud jde o rok 2024, rozhodl jsem se jako kontrolní orgán ve smyslu zákona o finanční kontrole provést interní audit nakládání s finančními prostředky na Rektorátě (...) Vzniklý audit vám bude k dispozici po

⁶ [Odpovědi na otázky k poradenským a právním službám.docx](#)

⁷ [Poradenské a právní služby placené Rektorátem ČVUT - zpráva HK pro AS .docx](#)

⁸ <https://tenderarena.cz/dodavatel/seznam-profilu-zadavatele/detail/Z0003010/zakazka/543824>

⁹ [2023_06_Pravni_sluzby_GE_insolvence_\(Bansky_a_Cost_control\).PDF](#) (důvěrné pro AS ČVUT)

dokončení auditu a to v čase dostatečném k diskusi zprávy o hospodaření, ke které se logicky kontrola využití finančních prostředků AS vztahuje. (...) Pro letošní závěrečný rok se přidržíme tohoto kompletního postupu. Další data nbudeme poskytovat.“. Zadaný audit se však zřejmě týká pouze roku 2024, což nijak nepřispívá k naplnění usnesení 19-5.

Rektor byl k podání informací znovu vyzván usneseními přijatými na 26. zasedání AS ČVUT 30. 4. 2025, konkrétně jde o

Usnesení 26-9: „AS ČVUT žádá o bezodkladné předložení objednávek a smluv souvisejících s fakturami proplacenými AK Bánský.“ – toto usnesení **nebylo do dnešního dne naplněno**,

Usnesení 26-10: „AS ČVUT žádá o přehled účetních pohybů střediska Rektorát za rok 2024 a 2025, který by obsahoval i identifikaci dodavatele služeb.“ – toto usnesení **bylo splněno kvestorem** ještě stejné odpoledne,

Usnesení 26-11: „AS ČVUT žádá o aktuální přehled objednávek a smluv týkajících se probíhajících a budoucích právních a poradenských služeb.“ – toto usnesení **nebylo do dnešního dne naplněno**.

Závěr

Rektor zaprvé neumožňuje AS ČVUT vykonávat své povinnosti kontroly hospodaření ČVUT dle § 9 odst. 1c zákona č. 111/1998 Sb., zadruhé dochází k neodůvodněným průtahům veřejné zakázky na dodavatele právních služeb a zatřetí se za déle než rok nepodařilo vysvětlit nárůst plateb za právní služby jako odůvodněný. Akademickému senátu není umožněna kontrola plnění právních a poradenských služeb v hodnotě desítek milionů.

Téma 3. Komunikace a kvalita předkládaných materiálů

Rektor nediskutuje důležité materiály s předstihem a velmi často dochází ke změnám v předkládací lhůtě, nebo kompletnímu stažení z programu jednání. Na vině je často nízká kvalita těchto materiálů a jejich nedostatečné příprava. Tento stav komplikuje diskuzi materiálů a dostává se do rozporu s Článkem 3, odst. 1 Jednacího řádu AS ČVUT¹⁰.

Není neobvyklé, že ČVUT čelí zpožděním nebo potížím při registraci schválených materiálů na MŠMT. V Kolegiu a Gremiu rektora nenechává rektor hlasovat ani o zásadních projednávaných dokumentech, přestože ho o to AS ČVUT opakovaně žádal v souladu s Článkem 3, odst. 4. Jednacího řádu AS ČVUT. V důsledku toho tak AS ČVUT nemá k dispozici názory fakult (děkanů) ani když o ně na zasedání žádá, protože ti někdy nejsou s dokumenty seznámeni.

Seznam všech stažených bodů předkládaných rektorem od 2023

Rektor opakovaně předkládá nedojednané a/nebo nedotažené materiály, případně se rozhoduje konat sám bez schválení AS ČVUT. V tomto období AS ČVUT (od roku 2023) byly z těchto důvodů staženy následující body programu:

2. zasedání, 25. 1. 2023	Organizační řád rektorátu,
3. zasedání, 22. 2. 2023	Projednání ceníku náhrad, poplatků, paušálních plateb, pokut a dalších služeb,
6. zasedání, 31. 5. 2023	Investiční záměr pro rekonstrukci budovy B FSv
7. zasedání, 28. 6. 2023	Rozpis, Organizační řád VIC,
8. zasedání, 27. 9. 2023	Souhlas se jmenováním členů Disciplinární komise
10. zasedání, 29. 11. 2023	Řád výběrového řízení, Vnitřní předpisy FJFI,
12. zasedání, 31. 1. 2024	Volební řád (řádně nepředložený dokument),
14. zasedání, 27. 3. 2024	Změna JŘ AS ČVUT,
15. zasedání, 24. 4. 2024	Schválení změny Jednacího řádu AS ČVUT,
17. zasedání, 29. 5. 2024	Podstatné změny NPO (pozn. Národní plán obnovy), Schválení XIII. změny Statutu ČVUT
18. zasedání, 26. 6. 2024	Schválení XIII. změny Statutu ČVUT, Schválení Rozpočtu ČVUT pro rok 2024,

¹⁰ [IV. Úplné znění Jednacího řádu Akademického senátu Českého vysokého učení technického v Praze](#)

	Schválení Střednědobého výhledu rozpočtu ČVUT pro období 2025-26,
19. zasedání, 25. 9. 2024	Schválení Střednědobého výhledu rozpočtu ČVUT pro období 2025-26,
24. zasedání, 26. 2. 2025	Schválení Změny Organizačního řádu Rektorátu ČVUT.

Tedy na 13 z 25 zasedání v tomto funkčním období AS ČVUT došlo k takové změně programu.

Nezaregistrované nebo pozdě zaregistrované dokumenty

Na ČVUT dochází k problémům při registraci schválené interní legislativy na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy. Běžná doba registrace bývá v řádu týdnů, ale za současného vedení doba přípravy schváleného dokumentu před odesláním k registraci dosahuje v některých případech i několika měsíců. V tomto období AS ČVUT (od roku 2023) byly zaznamenány problémy nebo nedůvodné zdržení například při registraci předpisů

1. *XIV. Změny Statutu ČVUT* – předloženy 10. 3. 2025, schváleny 26. 3. 2025 (Usnesení 25-4), znovu předloženy 22. 4. 2025, staženy ze zasedání, opět předloženy 6. 5. 2025 na květnové zasedání,
2. *XIII. Změny Statutu ČVUT* – první předložení 30. 4. 2024, předloženy 27. 8. 2024, schváleny 25. 9. 2024 (Usnesení 19-2), registrovány 9. 12. 2024; k registraci odešlo 26. 11. 2024, viz zápis z 27. 11. 2024 bod Informace rektora,
3. *Vnitřní mzdový předpis* – schválen 25. 9. 2024 (Usnesení 19-6), následně se z MŠMT vrátil, schvalován znova 18. 12. 2024 (Usnesení 22-11), viz zápis, registrován 5. 2. 2025,
4. *IX. změny Studijního a zkušebního řádu* – schváleny 31. 5. 2023 (Usnesením 6-3) ve zkrácené předkládací lhůtě, na MŠMT odešly pozdě, znovu předloženy 26. 6. 2024 a zamítnuty (Usnesení 18-3), schváleny 25. 9. 2024 (Usnesení 19-6), registrovány 9. 12. 2024,
5. *Disciplinární řád ČVUT* – schválen 24. 11. 2021 (Usnesením 23-7), z MŠMT se vrátil (viz zápis z 15. 6. 2022¹¹) schválen 15. 6. 2022 (Usnesení 31-3), registrován 10. 11. 2022,
6. *Statut mimořádného profesora ČVUT* – schválen 30. 11. 2022 (Usnesení 35-9), registrován 20. 6. 2023,
7. *XI. změny Statutu ČVUT* – schváleny 30. 11. 2022 (Usnesení 35-9), opět schváleny 14. 12. 2022 (Usnesení 36-5), registrovány 20. 6. 2023 (dle neschváleného zápisu z 14. 12. 2022 šlo o další změny, tedy XI. změny v tu dobu nebyly odeslány na MŠMT),
8. *I. změny Statutu RVH* – schválen 14. 12. 2022 (Usnesení 36-6), registrován 20. 6. 2023.

Závěr

Rektorát ČVUT není schopen zajistit transparentní komunikaci, kvalitu a profesionalitu připravovaných materiálů. Předkládané materiály vykazují vysokou míru chybovosti a k jejich diskuzi a změnám obsahu dochází nezdědká až v předkládací době, což je v rozporu s Článkem 3, odst. 1. a Článkem 3, odst. 4. jednacího řádu AS ČVUT. Tyto problémy se vyskytují nejen při přípravě předkládaných materiálů, ale i při registraci klíčových dokumentů na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy.

¹¹ [Zápis z 31. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 15. 6. 2022](#)

Téma 4. Investiční výstavba ČVUT a správa majetku

V oblasti správy investičních a rozvojových projektů ČVUT dlouhodobě přetrvávají vážné systémové problémy, které vyvolávají opakované reakce a kritiku Akademického senátu ČVUT. Navzdory opakovaným slibům a přijatým usnesením nedochází ke včasnému a transparentnímu předkládání klíčových dokumentů, jako je Generel+, a řada projektů – například výstavba budovy C, rekonstrukce budovy B FSV nebo využití Betlémského paláce – stagnuje či je provázána nejasným postupem a nedostatečnou komunikací. Chybí koncepční přístup i důsledné plnění přijatých závazků, což se negativně promítá nejen do efektivity investiční činnosti, ale i do důvěry mezi akademickou obcí a vedením univerzity. AS ČVUT proto opakovaně vyzýval rektora k nápravě situace, větší otevřenosti a respektování standardních schvalovacích procesů.

Generel+

Při přípravě platného generelu členové AS ČVUT namítali velkou obecnost Generelu, rektor rozhodl, že konkrétní data budou součástí materiálu Generel+, čímž budou naplněny parametry Generelu definované ve Strategickém záměru ČVUT 2021+. Toto bylo přislíbeno v Předkládací zprávě¹² ke Generelu. Na 20. zasedání AS ČVUT dne 30. 6. 2021 při schvalování Generelu prorektorka Kramaříková přislíbila, že Generel+ bude dokončen do konce roku 2021¹³. Odborná pracovní skupina vedená prof. Kohoutem byla ale z prací na dokumentu odvolána a rektor na dokumentu pracoval sám. Na 12. Zasedání AS ČVUT dne 31. 1. 2024 byl dokument Generel+ přislíben do 2–3 měsíců¹⁴. Pro řadě upomínek předložil rektor draft Generelu+ na výjezdním setkání AS ČVUT v létě 2024. Od té doby **AS ČVUT nedostal žádnou další informaci o vývoji tohoto dokumentu.**

Budova C

Tato budova byla prohlášena za investiční prioritu, ale rektor neklade důraz na přípravu této akce, navzdory tvrzením typu „*Rektor - budova C se projektuje a postupuje se*“¹⁵ na zasedání AS ČVUT dne 31. 1. 2024. Na tomtéž zasedání proběhla rozsáhlejší diskuze o (ne)postupu příprav uzavřená výrokem „*Rektor – potřebujeme ověřit mnoho věcí. Z pohledu rektora ta věc má běžet, s děkanem mají jasné, co chtějí udělat. Projekce má běžet, neví proč to neběží. (...)*“. Po zdoluhavých jednáních rektor uzavřel s děkanem FIT dne 10. 6. 2024 vnitroorganizační dohodu mezi Rektorátem a FIT o úhradě nákladů na projektovou dokumentaci budovy C ve výši 12,5 mil Kč¹⁶. Od té doby nebyla rektorátem provedena dohodnutá vnitroorganizační fakturace, ani nedošlo k zahájení přípravy projektové dokumentace. OVČ vyžaduje příspěvek ve výši 20 mil. Kč a rektor tuto situaci neřeší. Přes opakované žádosti rektor do dnešního dne nepověřil děkana FIT přípravou výstavby, což je postup, který u jiných staveb použil.

¹² [zasedání_předloženo / období-2020-22 / 2021-06-30 / Generel / Předkládací zpráva 21062021.pdf](#)

¹³ [Zápis z 20. zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 30. 6. 2021](#)

¹⁴ [Zápis z 12. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 31. 1. 2024](#)

¹⁵ [Zápis z 12. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 31. 1. 2024](#)

¹⁶ [Vnitroorganizační dohoda o úhradě nákladů mezi FIT a RCVUT](#)

Rekonstrukce budovy B FSv

Příprava rekonstrukce a zajištění jejího financování se vleče, senátu byly předávány protichůdné informace. Příspěvek na rekonstrukci FSv z prostředků ČVUT byl v rámci plánu investičních akcí schválen AS ČVUT a Správní radou ČVUT 28. 6. 2018 ve výši 90 mil Kč. V roce 2023 AS ČVUT žádal informace o ceně, která v průběhu let značně narostla, přijal

Usnesení 4-3: „AS ČVUT žádá o předložení úplných podkladů pro původní odhad ceny rekonstrukce budovy B FSv.“ a

Usnesení 7-6: „AS ČVUT žádá rektora o rozpracování více variant záměru rekonstrukce budovy B FSv s různou cenou.“ – toto usnesení nebylo nikdy naplněno.

Investiční záměr byl předložen ke schválení až po 5 letech na 6. zasedání AS ČVUT dne 31. 5. 2023. Na zasedání ale rektor oznámil, že Investiční záměr podepsal a ráno před zasedáním odeslal na MŠMT¹⁷.

Budova v Motole

Členové AS ČVUT požadovali již v roce 2022 cost-benefit analýzu stavby a alternativní studie pro umístění KÚ a UTEF (např. na schůzce HK 24. 10. 2022¹⁸), ale takové materiály nikdy nebyly poskytnuty. Již dříve AS ČVUT přijal ve věci

Usnesení 16-4: „AS ČVUT žádá o vytvoření přehledu způsobů financování stavebních investičních akcí nad 50 milionů Kč na ČVUT za posledních 20 let.“ a

Usnesení 17-8: „Akademický senát ČVUT žádá rektora o poskytnutí studií a projektů pro připravované stavební investiční akce.“

Tato usnesení nebyla naplněna.

Pronájem Betlémského paláce

V průběhu nájemního vztahu se společností Betlémský palác a.s. rektor podepsal v roce 2018 Dodatek 8 nájemní smlouvy a v roce 2022 dodatek 9. Na základě těchto dodatků ČVUT v Betlémském paláci získalo další plochy, část těchto ploch je ale do dnešního dne nevyužitá. Situace se opakovaně vysvětluje nedostatkem finančních prostředků na potřebnou rekonstrukci těchto prostor, ale do dnešního dne **nebyla AS ČVUT předložena** žádná studie ani návrh na vyčlenění potřebných prostředků.

V prosinci 2024 rektor navrhl předčasné ukončení nájemního vztahu s Betlémský palác a.s. V předloženém materiálu informací rektora¹⁹ však členové HK našli zásadní chyby. Dle metadat v souboru je autorem dokumentu „informace rektora“ Mgr. Livia Škultěty, advokát, partner AK Bánský.

¹⁷ [Zápis ze 6. Zasedání AS ČVUT konaného 31. 5. 2023](#)

¹⁸ [Připomínky k informacím reakce na odpovědi OVIC.docx](#) (doplněn do materiálů AS ČVUT 23. 5. 2024 z původního umístění [Připomínky k informacím reakce na odpovědi OVIC.docx](#))

¹⁹ [zasedání. předloženo / období-2023-25 / 2024-12-18 / Betlemsky palac / Betlemsky palac.docx](#)

I v této situaci rektor projevil **úmysl příslušný dodatek smlouvy podepsat**. Ze zápisu 22. zasedání 18. 12.²⁰: „Rektor - (...) Z hlediska zákona je připraven podepsat tyto dodatky. V plánu je to provést na konci tohoto týdne. (...) J. Sláma – na minulém zasedání AS nepožádal o informace k plánovaným krokům, ale o získání předchozího souhlasu k těmto krokům. Rektor – ten nepotřebuje. (...) Rektor – (...) Vidí, že situace je nerozhodná a nejasná. Kdyby nepostupoval, jak napsal, vznikly by velké problémy. (...) Kdyby mělo dojít k tomu, že se navzájem nepochopíme, vznikala by pak škoda na ušlém zisku, takže musí realizovat to, co všem napsal.“²¹

Na návrh HK proto AS ČVUT na témže zasedání přijal následující

Usnesení 22-16: „Po nalezení zásadní chyby v předložené ekonomické rozvaze AS ČVUT žádá rektora postupovat v souladu s péčí řádného hospodáře a zdržet se podpisu dodatku smlouvy s Betlémský palác a.s. Dodatek má zásadní vliv na rozpočet ČVUT a jeho výhodnost nebyla dostatečně prokázána. Závazky ČVUT vyplývající z Dodatku by měly být před jeho podpisem schváleny Kolegiem rektora a Akademickým senátem ČVUT.“

Od dalšího postupu k podpisu smluv bylo zřejmě v lednu 2025 upuštěno.

V původně předložené verzi Rozpisu pro rok 2025 rektor požadoval, aby v letech 2025–2027 byla z Příspěvků oddělena částka 15 mil/rok pro potřeby financování aktivace technického zhodnocení BP. Hospodářskou komisí vyžádaná analýza vypracovaná ekonomickým oddělením rektorátu ale ukázala, že toto není potřeba, protože se prostředky na technické zhodnocení sbírají z nájemného, a ve finální schválené verzi Rozpisu tato položka již nefigurovala.

Studentské koleje a Akademická restaurace

RVH konstatuje nutnost řešit stav Strahovských kolejí v roce 2017 – ze Zprávy²²: „Vypracovat dlouhodobou koncepci rozvoje strahovských kolejí a zvýšit kvalitu ubytovacích služeb v rámci areálu Strahovských kolejí.“. Při návrzích na zvýšení kolejného od 1. 3. 2025 po tlaku z AS ČVUT došlo k zásadnímu pokroku ve formě odpuštění příspěvku SÚZ na mimonormativ. Při diskuzích o narovnání nedůstojných podmínek na kolejích o 7 let později rektor konstatuje – ze zápisu²³: „Rektor – strategie revitalizace pomocí úvěru nebo PPP projektů jsou možnosti. Situace se řeší několik let. J. Janoušek – téma revitalizace kolejí do budoucna se otevřelo v průběhu roku 2023 a dostáváme se k tomu, že nastává další posun v tom, aby si ČVUT udělalo rámcový plán a drželo realistický popis to ho, jak se dá revitalizace dosáhnout.“. Což jen poukazuje na to, že k žádnému posunu nedošlo. Příkladem důsledků absence dlouhodobé koncepce jsou nemocné stavby zabalené do nové zateplené fasády. To se projevilo při rekonstrukci strahovského bloku 12.

Akademická restaurace v Masarykově koleji je od pandemie COVID-19 zavřená. HK na tento stav opakovaně upozorňovala s tím, že dochází k hospodářské škodě. 29. 1. 2025 přijal AS ČVUT

²⁰ [Zápis z 22. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 18. 12. 2024](#)

²¹ [Zápis z 22. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 18. 12. 2024](#)

²² [Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT v Praze 2017](#)

²³ [Zápis z 23. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 29. 1. 2025](#)

Usnesení 23-10: „AS ČVUT doporučuje rektorovi ČVUT uložit řediteli SÚZ nabídnout Akademickou restauraci a přilehlé prostory do ekonomického pronájmu s povinností dodávek pro konferenční provoz a snídaně za obvyklé ceny, nebo jiným vhodným způsobem zajistit efektivnější využívání prostor Akademické restaurace.“.

Od té doby nemá AS ČVUT žádné indicie o posunu v této záležitosti.

Závěr

Investiční výstavba a správa majetku ČVUT je klíčovou součástí strategického řízení univerzity. Akademickému senátu ČVUT nejsou dlouhodobě k dispozici potřebné informace, není jasná strategie a prioritizace investiční výstavby, což akademickému senátu značně komplikuje jeho povinnosti dle § 9 odst. 1c a odst. 2c zákona č. 111/1998 Sb. Příprava investičních akcí se vleče, což vede k nárůstu jejich ceny. Není vytvořen zásobník projektů pro nadcházející výzvy. Nevyužíváním prostor dochází k hospodářským škodám.

Téma 5. Řízení kvality

Rada pro vnitřní hodnocení (RVH) jako odborný orgán složený z nominací rektora, AS ČVUT a Vědecké rady ČVUT dlouhodobě ve svých zprávách (pětileté *Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT* a každoroční *Dodatky ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT*) konstatuje špatný stav kvality a jejího řízení na ČVUT²⁴. Za dobu existence RVH se identifikované problémy a doporučovaná opatření znovu a znovu opakují, což RVH zdůrazňuje ve zprávách již od roku 2020, kde prvně explicitně opakuje doporučení z r. 2019. V roce 2024 (tedy *Dodatek* za r. 2023) dokonce rada eskalovala svou frustraci textem „*Rada doporučení již byla navrhována i v minulých letech, nicméně nedošlo k jejich plné realizaci. Proto jsou tato doporučení uvedena znovu. RVH očekává od vedení ČVUT do února roku 2025 situační zprávu o postupu při jejich zohlednění.*“²⁵. AS ČVUT tuto žádost podpořil 27. 11. 2024 ve svém

Usnesení 21-4: „*AS žádá rektora o předložení situační zprávy o konkrétních opatřeních vycházejících z doporučení RVH s termínem do března 2025. Ke stejnému datu AS žádá rektora o informace a data o účasti respondentů a výsledcích Ankety hodnocení studia na jednotlivých součástech, zprávu o publikační aktivitě doktorandů/doktorandek a školitelů/školitelek, přehled indikátorů kvality výuky a plán jejich hodnocení, přehled průměrného věku jednotlivých kategorií akademických pracovníků/pracovnic na jednotlivých součástech (s váhováním úvazkem) a přehled přijatých opatření pro zvýšení produkce elektronických skript.*“

V březnu 2025 byla RVH na 82. zasedání (18. 3. 2025) místo situační zprávy předložena prázdná tabulka, na základě které bylo přijato

Usnesení RVH: „*RVH ČVUT konstatuje, na základě situační zprávy přednesené paní prorektorkou Kramaříkovou, že vedení ČVUT dosud neučinilo konkrétní opatření vycházející z rámcových doporučení týkajících se zvyšování kvality na ČVUT a uvedených v kapitole 6 Dodatku ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT za rok 2023.*“

AS ČVUT dále na svém 26. zasedání 30. 4. 2025 konstatoval nenaplnění svého usnesení 21-4 usnesením 26-8, protože ani v dubnu 2025 nebyla žádná situační zpráva předložena.

Opakující se body, úpadek kvality publikační činnosti

Dlouhodobá neochota vedení ČVUT s kvalitou seriózně pracovat je vidět v opakujících se bodech ze zpráv RVH. Z těch která přetrvávají dodnes se to týká například

1. sběru dat o studiu, zvlášť doktorském, o který RVH žádalo poprvé před 4 lety v roce 2021 (*Dodatek* za r. 2020²⁶),

²⁴ [schválené dokumenty / Výroční zprávy / Dodatek ke zprávě o vnitřním hodnocení /](#)

²⁵ [Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT za rok 2023](#)

²⁶ [Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT za rok 2020](#)

2. míry internacionalizace, která je komentovaná již 7 let v každé zprávě počínaje tou vůbec první v roce 2018 (*Zpráva* za r. 2017²⁷) nebo v neposlední řadě
3. kvality vědeckých výstupů.

Ve sledování kvality vědecké práce docházelo od r. 2017 k postupnému vývoji, proto jako první uvádíme závěr z roku 2023 (*Zpráva* za r. 2018–2022²⁸), který konstatuje kritický problém úpadku kvality vědeckého výstupu ČVUT. Zpráva obsahuje detailní a komplexní analýzu problému, která nenechává prostor pro volné interpretace a ukazuje, v jak slabé pozici se ČVUT nachází jednak v mezinárodním, ale i v národním srovnání. Silně znepokojující je kupříkladu 8. národní pozice v žebříčku Times Higher Education Ranking, zvláště 10. a 13. místo v kategoriích „Research“ a „Citations“. Na závěr tedy RVH uvádí doporučení

„Provést podrobnou analýzu příčin dlouhodobého zhoršování světového i národního pořadí ČVUT podle citačního ohlasu (měřeného pomocí ukazatelů používaných v mezinárodních žebříčcích univerzit) a vyvodit z této analýzy příslušná doporučení ohledně publikačních výstupů.“

V roce 2024 (*Dodatek* za r. 2023²⁹) se analýza opakuje s novými daty z externích zdrojů a ukazuje pokračující úpadek, který brzdí především dobrá pověst univerzity, nikoliv její současný výkon. Absence reakce rektora v této věci pak vedla k výše popsáním usnesením AS ČVUT.

Doporučení RVH by se měly propisovat do strategických dokumentů univerzity. Žádosti RVH a AS ČVUT vedení bohužel nereflkuje – ze zápisu 81. RVH³⁰ „*Prorektorka Kramaříková představila Plán realizace strategického záměru ČVUT pro rok 2025. Plán je obecný, do jeho tvoření byly zapojeny fakulty a žadatelé. Akademický senát si vyžádal větší konkretizaci Plánu strategie, který by zahrnoval i opatření, jež vycházejí z Dodatku zprávy o kvalitě RVH za rok 2023. Na tomto základ vznikne do konce března interní zpráva/SWOT analýza, jež bude reagovat na připomínky RVH a navrhne plán strategie do budoucích let.*“ Tento slib nebyl dodnes naplněn.

Závěr

Špatný stav v řízení kvality je dlouhodobým důsledkem akcí přesahujícím jedno období rektora a vliv řízení lze sledovat až s dlouhým časovým odstupem. Rektor, jako předseda RVH si ale musí být vědom problémů, do kterých se ČVUT dostalo, nejméně od roku 2023. V situaci, která hrozí ČVUT do budoucna zásadně poškodit, nejde rektorovu nečinnost přehlížet.

Rektor dlouhodobě nepřikládá kvalitě potřebnou pozornost, neslyší doporučení RVH a svojí neochotou brání zvyšování kvality činností ČVUT. Současného zhoršování kvality vědeckých výstupů si je vědom a nečiní v tomto žádná opatření, která by se promítala do strategických dokumentů a jejich realizace.

²⁷ [Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT 2017](#)

²⁸ [Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT za roky 2018–2022](#)

²⁹ [Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností ČVUT za rok 2023](#)

³⁰ [Zápis z 81. Zasedání Rady pro vnitřní hodnocení ČVUT ze dne 18. 02. 2025](#)

Téma 6. Pracovněprávní vztahy

Problémy v oblasti pracovněprávních vztahů a řízení na ČVUT v posledních letech demonstruje zejména situace kolem absence platné kolektivní smlouvy a situace ohledně odvolání kvestora a průtahů při jeho nahrazení, což mělo přímý dopad na fungování a správu vysoké školy. Obě témata ukazují na vážné systémové nedostatky v řízení a komunikaci uvnitř instituce.

Kolektivní smlouva

Poslední Kolektivní smlouva (dále KS) byla podepsána 19. 6. 2019 na dobu neurčitou. Odborové organizace dne 24. 11. 2020 tuto KS vypověděly se skončením platnosti ke dni 1. 6. 2021 (data zjištěna z příkazu rektora Příkaz rektora č 10/2021 k zajištění práv zaměstnanců po dobu absence kolektivní smlouvy³¹) s uvedením důvodu neplnění smlouvy ze strany ČVUT.

Dne 9. 12. 2021 rektor uzavřel s odbory dohodu dle § 39 ods. 4 ZP o jiných postupech při sjednávání pracovních poměrů na dobu určitou, která umožňovala opakované pracovní poměry na dobu určitou pro zaměstnance financované z projektů. Tato dohoda, klíčová pro fungování VŠ, byla ze strany odborů vypovězena 31. 5. 2023 s tím, že měla sloužit po dobu vyjednávání KS, které je ale mařeno nedodržováním lhůt v zákoně č. 2/1991 Sb., zákon o kolektivním vyjednávání. Rektor toto vypovězení považoval za neplatné, neuvedl pro to ale žádné důvody. Na důsledky tohoto postupu byl upozorněn dopisem od KOR ČVUT dne 9. 1. 2024³²

Rektor na zasedání AS 23.2. 2022 uvedl „*Rektor – (...) rektor je přezkoumacím místem v pracovněprávních vztazích pro fakulty, takže funguje rektor jako super odborář. (...)*“. Tomu předcházelo blíže nedokumentované šetření, které sám provedl v prosinci 2021, na základě kterého vyvodil, že odbory zaměstnance nereprezentují, proto je rektor ze své vedoucí pozice vhodnějším advokátem v zaměstnaneckých vztazích než odborové organizace.³³

ČVUT je pravděpodobně jediná veřejná vysoká škola v Česku, která tak dlouhou dobu nemá Kolektivní smlouvu.

Odvolání kvestora a průtahy s výpisem výběrového řízení na kvestora

Rektor odvolal kvestora J. Boháčka, o čemž informoval AS ČVUT dne 26. 10. 2022. Konkrétní důvody neuvedl.³⁴ Zastupující kvestorkou byla jmenována Ing. Kramaříková, která současně vykonávala funkci prorektorky pro rozvoj. Tento stav trval 16 měsíců, až do konce února 2024.

V roce 2022 došlo k prudkému nárůstu poradenských a právních služeb pro Rektorát (viz Příběh 2), na jaře 2023 pak k prudkému nárůstu navrhovaného mimonormativu pro Rektorát (viz Příběh 1). *Rozpis* byl v roce 2023 schválen až v říjnu, *Rozpočet* v prosinci.

³¹ [Příkaz rektora č 10/2021 k zajištění práv zaměstnanců po dobu absence kolektivní smlouvy](#)

³² [KOR ČVUT dopis rektorovi 09-01-2024 Stanovisko](#)

³³ [Zápis z 26. zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 23. 2. 2022](#)

³⁴ [Zápis ze 34. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 26. 10. 2022](#)

Po řadě připomínek, že je třeba vypsát výběrové řízení na kvestora, který je důležitým orgánem univerzity, přijal AS ČVUT dne 27. 9. 2023³⁵

Usnesení 8-3: „AS ČVUT vyzývá rektora k vypsání výběrového řízení na kvestora ČVUT do 15. 11. 2023.“.

Výběrové řízení bylo vypsáno nejpozději k 30. 10. 2023, kdy o vypsání výběrového řízení byl informován předseda AS ČVUT a posléze celý senát (mail do konference z 30. 10. 2023 15:07). Nový kvestor byl jmenován nejpozději k 4. 3. 2024, kdy byl představen na kolegiu rektora. Akademickému senátu byla tato skutečnost oznámena na 14. zasedání dne 27.3.2024.

Přesto, že usnesení 8-3 bylo naplněno, ČVUT nemělo po dobu 16 měsíců plnohodnotně ustaveny orgány vysoké školy a docházelo ke komplikacím při řízení hospodaření a vnitřní správy veřejné vysoké školy (role kvestora dle § 16 odst. 1 zákona č. 111/1998 Sb.).

³⁵ [Zápis z 8. řádného zasedání Akademického senátu ČVUT konaného dne 27. 9. 2023](#)

V Praze, dne 13. 5. 2025
**doc. Ing. Jiří Vokřínek, Ph.D. a kolektiv
senátoři a senátorky AS ČVUT**